

49055306 : สาขาการจัดการโครงการก่อสร้าง

คำสำคัญ : ขั้นตอนการผลิตพร้อมติดตั้งงานเฟอร์นิเจอร์บิลท์อิน /การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง  
วรรณวลี นาคสินธุ์ : การศึกษากระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องของขั้นตอน  
การผลิตพร้อมติดตั้งงานเฟอร์นิเจอร์บิลท์อิน อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ : อ.ดร.ขวัญชัย  
โรจนกนันท์ 239 หน้า.

ในการศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาขั้นตอนการผลิตและติดตั้งเฟอร์นิเจอร์  
บิลท์อิน และหาแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาขั้นตอนการผลิตและติดตั้ง ในการลดความสูญเสียที่  
เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตและติดตั้งของบริษัทผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์บิลท์อิน และปรับปรุงอย่าง  
ต่อเนื่อง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย 1) แบบสอบถามข้อมูลขั้นตอนการผลิต ระยะเวลา  
การผลิต จำนวนแรงงาน ต้นทุนการผลิต ของการผลิตชุดตู้เสื้อผ้าและ โต๊ะแต่งตัว โดย จัดทำรูปแบบ  
ชุดตู้เสื้อผ้าและ โต๊ะแต่งตัว พร้อมระบุขนาด วัสดุ และอุปกรณ์ 2) การสัมภาษณ์ 3) การเยี่ยมชม  
โรงงาน

การวิเคราะห์ข้อมูลบริษัททั้ง 4 บริษัท คือ บริษัทบุญเกียรติเฮ้าส์เฟอร์นิเจอร์และก่อสร้าง  
จำกัด บริษัทสลิสมเฟอร์นิเจอร์ จำกัด บริษัทกนกเฟอร์นิเจอร์ แอนด์ เคนด์เคคเคอเรชั่น จำกัด และบริษัท  
กรีนแอสส์ จำกัด ใช้ทฤษฎีการเทียบรอยมาจับคู่เปรียบเทียบบริษัทผู้ผลิต เปรียบเทียบกระบวนการ  
ผลิต ระยะเวลาที่ใช้ และต้นทุนการผลิต หาผู้ผลิตที่มีความเป็นเลิศ ใช้แนวความคิดแบบ PDCA  
และลีน มาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ผลการศึกษาสรุปว่า

แหล่งการผลิตพร้อมการติดตั้ง เฟอร์นิเจอร์บิลท์อิน มีความแตกต่างกันในกระบวนการ  
ผลิต ทำให้ระยะเวลาการผลิตแตกต่างกัน ต้นทุนการผลิตแตกต่างกัน

แหล่งการผลิตเฟอร์นิเจอร์บิลท์อิน ที่พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พัฒนาการนำ  
เครื่องจักร มาแทนแรงงานคน มีผลทำให้เพิ่มรายได้ที่มากขึ้น มีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นมากกว่าการ  
ผลิตโดยใช้ฝีมือแรงงาน

---

ภาควิชาเทคนิคสถาปัตยกรรม      บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร      ปีการศึกษา 2553

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ.....

49055306 : MAJOR : CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

KEY WORD : BUILT-IN FURNITURE INSTALLATION / CONTINUOUS QUALITY

IMPROVEMENT

WANWALEE NAKSIN : THE STUDY OF CONTINUOUS QUALITY  
IMPROVEMENT OF BUILT-IN FURNITURE INSTALLATION PROCESS AN INDEPENDENT  
STUDY ADVISOR : KWANCHAI ROACHANAKANAN, Ph.D. 239 pp.

This study focuses on improvement of the built-in furniture installation process. The propose of study is to reduce the waste from production and installation of built-in furniture, which is part of continuous quality management.

This study was conducted by contributing questionnaires to collect data about the wardrobe and dressing table set which was design to measure the productivity of built in furniture manufacturers. This questionnaires were contributed to four famous manufacturers, which are Bunkee Shanghai Furniture and Construction Co.,Ltd., Silom Furniture Co.,Ltd., Kanok Furniture & Decoration Co.,Ltd. and Greenact Co.,Ltd.

The data were analyzed by benchmarking theory, the PDCA concept and Lean concept Benchmarking theory was uses to compare the productivity of those four manufacturers . Lean concept was uses to improve the productivity of production and installation process. The PDCA concept was apply to identify the process improving the manufacturer productivity .

The study of conclusion that the different production processes and installation processes cause different production time and cost.

The built-in furniture manufacturers who have continuously developed and improved quality can to increase more revenue and become leader in the business.

---

Department of Architectural Technology. Graduate School, Silpakorn University. Academic Year 2010

Student's signature.....

An Independent Study Advisor's signature.....

## กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าอิสระ เล่มนี้สำเร็จได้ด้วยการความกรุณาให้ข้อมูล สัมภาษณ์ และเยี่ยมชม  
โรงงาน ของบริษัท บุนท์เฟอร์นิเจอร์และก่อสร้าง จำกัด โดยคุณชูศักดิ์ พิพัฒน์วุฒิชัย (ประธาน  
กรรมการ) บริษัท สีส้มเฟอร์นิเจอร์ จำกัด โดยคุณสรศักดิ์ อาลี (ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายเฟอร์นิเจอร์)  
บริษัท กนกเฟอร์นิเจอร์ แอนด์ เคคคอเรชั่น จำกัด โดยคุณศิริพัฒน์ เลิศกังวาลไกล (ผู้จัดการทั่วไป)  
และบริษัท กรีนแอสท์จำกัด คุณชนุคร มั่นใจเกษตร (รองผู้จัดการ) ผู้วิจัยขอขอบพระคุณอย่างยิ่ง

ขอขอบพระคุณอย่างยิ่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิบูลย์ จินาวัฒน์ ประธานกรรมการ  
อาจารย์ ดร.ขวัญชัย โรจนกนันท์ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.  
ปรีชญา มัทธนทวี ที่ได้ให้กรุณาให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และแก้ไขข้อบกพร่อง การค้นคว้า  
อิสระฉบับนี้ จนการค้นคว้าอิสระ ฉบับนี้สำเร็จลงได้ ขอขอบคุณพระคุณคณาจารย์ในภาควิชา  
เทคนิคสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ทุกท่าน ตลอดจนวิทยากร ที่ได้ประสิทธิประสาท  
ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการศึกษา ในวิชาการบริหารจัดการ โครงการ  
ก่อสร้าง ขอขอบคุณพี่ๆ ฝ่ายธุรการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ที่ช่วยให้คำแนะนำ ประสานงาน  
อำนวยความสะดวก และพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ทุกคนที่ให้ความช่วยเหลือ และให้กำลังใจจน  
การค้นคว้าอิสระสำเร็จลงได้ด้วยดี

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยใคร่ขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อจิต เปรมธาดา และคุณแม่พิมพ์พรณ  
เปรมธาดา ที่เป็นแรงบัลดาลใจในเลือกหัวข้อค้นคว้าวิจัย และส่งเสริมการศึกษาโดยตลอดมา