

51252208 : สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คำสำคัญ : คุณลักษณะผู้นำ/การบริหารแบบมีส่วนร่วม

นัยนา นิลพันธุ์: คุณลักษณะผู้นำกับการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหาร  
สถานศึกษาสังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ :  
อ.ดร.สำเริง อ่อนสัมพันธุ์ และ อ.ดร.มัทนา วัฒนอมศักดิ์. 109 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อทราบ 1) คุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 2) การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 3) ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะผู้นำกับการบริหาร  
แบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 โดยใช้  
สถานศึกษาสังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 จำนวน 38 โรงเรียน เป็นกลุ่มตัวอย่าง ผู้ให้ข้อมูล  
ประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษา คณะกรรมการสถานศึกษา และพนักงานครู จำนวน 380 คน  
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ใช้แบบสอบถามเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาตาม  
แนวคิดของลูเนนเบิร์กและออร์สไตน์ (Lunenburg and Ormstein) และการบริหารแบบมีส่วนร่วม  
ของสถานศึกษาตามแนวคิดของสวอนเบิร์ก (Swansburg) สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ  
ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่ามัธยฐานเลขคณิต ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์  
สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน

ผลการวิจัย พบว่า

1. คุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1  
โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก
2. การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดเทศบาล กลุ่มการศึกษา  
ท้องถิ่นที่ 1 โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก
3. คุณลักษณะผู้นำกับการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด  
เทศบาล กลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ภาควิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ปีการศึกษา 2556

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ 1..... 2.....

51252208 : MAJOR : EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEYWORD : LEADER TRAITS / PARTICIPATIVE MANAGEMENT

NAIYANA NINLAPAN : LEADER TRAITS AND PARTICIPATIVE  
MANAGEMENT OF MUNICIPAL SCHOOL ADMINISTRATORS UNDER LOCAL  
EDUCATIONAL GROUP 1. THESIS ADVISORS : SAMRERNG ONSAMPANT, Ph.D. AND  
MATTANA WANGTHANOMSAK, Ph.D., 109 pp.

The purposes of this research were to find 1) the leader traits of municipal school administrators under local educational group 1, 2) the participative management of municipal school administrators under local educational group 1, and 3) the relationship between leader traits and the participative management of municipal school administrators under local educational group 1. The sample used in this research were 38 municipal schools under local educational group 1. The respondents consisted of school administrators, school board committees and teachers, with the total of 380. The research instrument used was a questionnaire concerning leader traits based on Lunenburg and Onstein concept, and participative management based on Swansburg concept. The statistical used to analyze the data were frequency, percentage, arithmetic mean, standard deviation, and Pearson's product – moment correlation coefficient.

The findings of the research were as follow;

1. The leader traits of municipal school administrators under local educational group 1, as a whole and each aspect, were found at a high level.
2. The participative management of municipal school administrators under local educational group 1, as a whole and each aspect, were found at a high level.
3. There was a relationship between the leader traits and the participative management of municipal school administrators under local educational group 1 at .01 level of statistical significance.

---

Department of Educational Administration

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature.....

Academic Year 2013

Thesis Advisors' s signature 1. .... 2. ....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความเมตตาของอาจารย์ ดร.สำเร็จ  
อ่อนสัมพันธุ์ อาจารย์ ดร.มัทนา วัฒนอมศักดิ์ ประธานและที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์  
ดร.ศิริชัย ชินะตั้งกูร ประธานสอบวิทยานิพนธ์ และ ดร.สมชัย พุทธา ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้ให้  
คำปรึกษา คำแนะนำ สนับสนุนและช่วยเหลือแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้วิจัยขอ  
กราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ผศ.ดร.สันติ ศรีสวนแดงหัวหน้าภาควิชาการพัฒนาศาสตร์พยาบาล  
มนุษย์และชุมชน คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขต  
กำแพงแสน รศ.ดร. ผ่องพรรณ ตรียมงคลกุล อาจารย์พิเศษภาควิชาการพัฒนาศาสตร์พยาบาลมนุษย์  
และชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน นายโสภณ นาคศิริ ผู้อำนวยการ  
สำนักการศึกษาเชี่ยวชาญ สำนักการศึกษา เทศบาลนครนครปฐม ดร.กนิษฐา เชาว์วัฒนกุล  
อาจารย์ประจำสาขาคณิตศาสตร์ศึกษา ภาควิชาครุศึกษา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน และ นางสาวประไพพิศ วุฒิสุข ศึกษาพิเศษ  
ชำนาญการพิเศษ ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือที่ใช้ใน  
การวิจัย ขอขอบพระคุณผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดเทศบาลกลุ่มการศึกษาท้องถิ่นที่ 1 ทุกท่านที่  
อำนวยความสะดวกในการเก็บข้อมูล ตลอดจนพนักงานครูในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลกลุ่ม  
การศึกษาท้องถิ่นที่ 1 ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามอย่างดียิ่ง

ขอกราบขอบพระคุณคุณพ่อ คุณแม่ และ นายสมชาย เป็ยถนอม ผู้อำนวยการ  
โรงเรียนเทศบาล ๕ วัดพระปฐมเจดีย์ เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนเพื่อนนักศึกษาภาควิชาการบริหาร  
การศึกษา รุ่นที่ 28/2 ที่เป็นกำลังใจสำคัญในการศึกษาระดับมหาบัณฑิตอย่างดีเสมอมา จนทำให้  
วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์